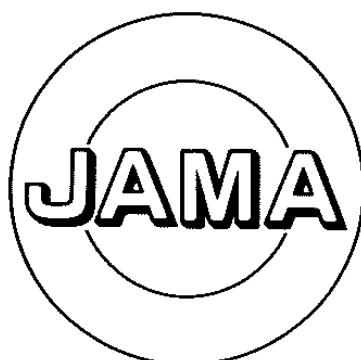


一般社団法人 日本自動販売協会
第 7 回 定時総会資料



2026年5月20日(水曜日)

一般社団法人
日本自動販売協会
JAPAN AUTOMATIC MERCHANDISING ASSOCIATION

目 次

『審議事項』第1号議案 2025年度 事業報告	2~11
I. 事業概要	
II. 会員の移動	
III. 本部総会	
IV. 役員会	
V. 各委員会	
1. 食品衛生委員会	
2. 事業推進委員会	
3. 広報総務委員会	
4. システム委員会	
VI. 優秀社員表彰	
VII. 「清涼飲料自販機協議会」活動	
『審議事項』第2号議案 2025年度 収支報告	12~17
I. 財産目録	
II. 貸借対照表	
III. 収支計算書	
IV. 損益計算書(正味財産増減計算表)	
V. 監査報告書	
『審議事項』第3号議案 2026年度 事業計画(案)	18
『審議事項』第4号議案 2026年度 収支予算(案)	19
『審議事項』第5号議案 理事・監事退任に伴う後任理事・監事の選任	20

2025年度 事業報告

自 2025年4月1日

至 2026年3月31日

I. 事業概要

1. 社会経済の動き

2025年の日本経済は、米国の想定以上に乱暴な関税政策の影響により金融政策や為替相場、輸出を中心に予想外の展開となった。物価も想定以上に上昇が加速したが、個人消費は賃金上昇や雇用拡大、低価格品シフト、資産効果により底堅く推移した。想定以上の物価上昇は、価格転嫁の進展によるところが大きく、企業業績は非製造業を中心に改善、製造業ではトランプ関税による下押しがあったものの、業績改善が設備投資の拡大につながった。その結果、2025年の実質GDP成長率は潜在成長率を上回る前年比1.2%程度に高まり、需給ギャップは大幅に縮小した。経済の実態も、賃金が増え、企業はコスト増の価格転嫁を進め利益を確保、次の賃上げや設備投資拡大に備えるという、インフレ経済の好循環が見られており、日本経済はデフレを脱却し正常化しつつある。

2. 業界の動き

清涼飲料市場は、物価高の影響および観測史上最高の猛暑による外出控えもあり、生産量は伸びず昨年を下回る結果となった。また、飲料メーカー各社は、各種コスト高騰で値上げを行い一部小型ペットボトルは200円時代に突入した。一方、飲料自販機は社会貢献型、アプリ導入、キャッシュレス化など自販機の価値提案が進んだ。

業界活動としては、3月21日の自動販売機の日(2024年制定)に「清涼飲料自販機まるわかりBOOK」を制作・発表し、清涼飲料自販機の価値向上の取組みを行いました。

3. 協会の活動

2025年、当協会発足後初めて、国の方針に則った適切な価格転嫁と取引適正化に係る「自主行動計画」を策定し、当協会会員が自主的に業界団体の統一チラシを取引先へ配布・提案を行いました。「自主行動計画」に係る活動の成功事例が全国で発信・共通され、2026年以降の自販機設置条件の適正化による収益率向上の実現の基盤を創ることができました。また、2024年に引き続き会員からの情報による「公共入札の不公正な公募条件に係わる陳情活動」を行い、自販機リサイクルボックスに係る不公正な公募条件(事業系廃棄物の回収等)を中心に取り下げを実現することができました。

協会活動は、委員会を中心に、下記の重点的な取組みを行ないました。

- ① 広報総務委員会は、支部業務の標準化と本部への一部移管に着手し成果を収め、2026年度以降の他支部への拡大の基盤が整備できました。

- ② 食品衛生委員会は、「カップ式自販機自主品質検査」を実施し、全てが適合となり、品質管理に万全な体制を確立しました。改正食品衛生法(2021年6月改正)に係る陳情活動では、カップ式自販機の営業届出要件の緩和の要請(継続)を行いました。また、厚生労働省と「営業届出対象のカップ式自販機の適合確認作業」の業務委託契約を締結(継続)しました。
- ③ 事業推進委員会は、「自主行動計画」の策定および実行の協議を行いました。また、行政機関の不公正な公募条件に関する陳情活動等の対応策を検討し、自販機業界の問題解決の協議と提案を行いました。
 - 会員向けの「自販機リサイクル問題」「不公正な公共入札」の業界活動の啓発チラシの制作を行いました。
- ④ システム委員会は、計画通り「JAMA推奨キャッシュレス決済」の導入を行ない会員に高機能・低価格のキャッシュレス機器の提供を実現しました。
- ⑤ 会員の皆様のご協力により公明党への要請を継続し成果を収めることができました。
 - 【新規】:「駐車許可制度の改正」に係る改善要望(警察庁)、キャッシュレスに係るコストの低減(経産省)、自衛隊駐屯地:行政財産使用料の納付に係る陳情(防衛省)。
 - 【継続】:自販機RB内の異物混入問題(環境省)。

4. 2026年度の基本方針

2026年度は、2025年度に策定した「自主行動計画」を軸に、自販機設置条件の適正化による収益率向上の実現に向けて資源を集中し活動を行ないます。

2026年度、自販機ビジネスは変革による「収益率向上」が喫緊の課題です。具体的には①国の方針に則った適切な価格転嫁と取引適正化に係る「自主行動計画」の実行度の向上②公共入札の不公正な公募条件に係わる陳情活動③業界のコスト増および業務増につながる事案への適切な対応策の策定・実行に重点取組みを行ないます。

この3つの重点取組みの実現の為には、「従来の業界の商慣習・当たり前を疑う会員の皆様の主体的な変革活動」が重要になります。そして、変革の実行の為には、業界の「協調」と「信頼関係」を軸とした本部・支部一体となった協力体制が必要となりますのでご理解をお願いします。上記の3つの重点取組みと並行して「自販機:ペットボトルに関する行動指針」の会員への浸透(5月~6月、全清飲と協働)を行ないます。また、取引適正化を実現する為の自販機ビジネスに係わる資料(動画等)の制作(自主行動計画に係る提案、廃棄物処理法・独占禁止法等)を行いますので、会員の皆様のご協力をお願いします。

当協会は、個社ではできない「協調」の為の「場づくりとつなぎ」及び「業界のベクトル統一」の為の「調整活動」の役割を実践してまいります。

2026年度、自販機業界の「持続的な成長の実現」を目指し、会員価値・お客様価値・社会価値に貢献する取組みを会員の皆様のご協力のもと実行してまいりますのでよろしくお願い致します。

II. 本部会員の移動

1. 会員の移動状況

会員区分	2025年度期首	年度中加入	年度中退会	2025年度期末
運営正会員	130	7	4	133
商権正会員	0			0
メーカー正会員	7			7
賛助会員	49	2	3	48

【入退会内訳】

■ 入会(会員区分の変更含)

□ 運営正会員

1. 株式会社ヤクルト北陸 (2025年 5月)
2. 南北海道ヤクルト販売株式会社 (2025年 5月)
3. NOMU ENTERPRISE 合同会社 (2025年 8月)
4. サンガリア商事株式会社 (2025年 8月)
5. 久留米ヤクルト販売株式会社 (2025年 10月)
6. 山口県東部ヤクルト販売株式会社 (2025年 10月)
7. 新潟中央ヤクルト販売株式会社 (2025年 10月)

□ 賛助会員

1. 株式会社バルサー (2025年 10月)
2. 株式会社トミタ JAPAN (2025年 12月)

■ 退会

□ 運営・メーカー正会員

1. 株式会社サンベンディングいわき (2025年 12月)
2. 株式会社サンベンディング気仙沼 (2026年 1月)
3. 株式会社サン・ベンディング福島 (2026年 2月)
4. 株式会社スマイル (2026年 3月)

□ 賛助会員

1. オルガノ株式会社 (2026年 1月)
2. 株式会社明治 (2026年 2月)
3. 株式会社オプティマインド (2026年 3月)

2. 2025年度期末現在 本部正会員数 (運営正会員・商権正会員・メーカー正会員)

支部名	正会員数	支部名	正会員数
北海道	7	北陸	11
東北	10	関西	24
関東甲信越	52	中四国	11
東海	15	九州	10

Ⅲ. 本 部 総 会

◆ 一般社団法人 日本自動販売協会 第 6 回 定時総会

* 2025 年 5 月 22 日(木曜日)・・・於:品川プリンスホテルメインタワー19 階「ゴールド 19」

* 正会員総数 137 社、出席正会員数 137 社(本人出席 72 社、委任状出席 65 社)

* 議案ならびに議決結果

- | | | |
|---------|-----------------------|-------------|
| 第 1 号議案 | 2024 年度 事業報告承認の件 | (原案どおり可決承認) |
| 第 2 号議案 | 2024 年度 収支報告承認の件 | (原案どおり可決承認) |
| 第 3 号議案 | 2025 年度 事業計画承認の件 | (原案どおり可決承認) |
| 第 4 号議案 | 2025 年度 収支予算承認の件 | (原案どおり可決承認) |
| 第 5 号議案 | 理事・監事退任に伴う後任理事・監事の選任件 | (原案どおり可決承認) |

Ⅳ. 役 員 会(理事会)

◆ 第 1 回 2025 年 4 月 4 日(金曜日)・・・於:グランドプリンスホテル高輪(出席者 22 名)

- ① 2024 年度 収支実績、2025 年度収支計画および 2025 年度事業計画の件
- ② 2025 年度 本部主催会議の開催日程に関する件
- ③ 2025 年度 新体制の件(理事の退任に伴う後任候補者)
- ④ 自主行動計画の件
- ⑤ 公共入札の公募条件に係る陳情活動の件
- ⑥ 民間企業の自販機 RB 業務に係わる改善要請活動の件
- ⑦ 自販機リサイクルボックス問題の件
- ⑧ 2024 年度 環境省への活動の件
- ⑨ 2025 年度公明党への支援活動の件
- ⑩ JAMA 推奨自販機リサイクルボックス価格改定の件

◆ 第 2 回 2025 年 7 月 11 日(金曜日)・・・於:グランドプリンスホテル高輪(出席者 17 名)

- ① 三菱 UFJ 銀行からの「ペットボトル完全水平リサイクル実証実験」への協力の件
- ② インボイス制度の経過措置概要と免税事業者への適正な推奨活動の件
- ③ 自販機 RB 異物混入問題への取組み方針(提案)
- ④ 自販機自主ガイドライン改定(案)
- ⑤ AED に係るガイドライン改定(案)
- ⑥ 自主行動計画(情報交換・意見交換)
- ⑦ 公共入札の公募条件に係る陳情活動
- ⑧ 会員向けリーフレット制作(案)・・・自販機RB異物問題・不公正な公共入札
- ⑨ 支部事務局および支部事務局長の内規(制定)
- ⑩ 2025 年度公明党への支援活動の件

◆ 第 3 回 2025 年 10 月 17 日(金曜日)・・・於:グランドプリンスホテル高輪(出席者 20 名)

- ① 三菱UFJ銀行からの「ペットボトル完全水平リサイクル実証実験」への協力の件
- ② 自主行動計画の件(支部・個社の活動状況の共有・意見交換)
- ③ 自販機RB異物混入問題への取組み方針(提案)
- ④ 公共入札の公募条件に係る陳情活動の件
- ⑤ 会員向けチラシ・ポスター製作(案)・・・自販RB異物問題・不公正な公共入札
- ⑥ カップ式自販機の屋内・屋外設置に係る陳情の件
- ⑦ 駐車許可制度の改正の件
- ⑧ 走行距離課税の件
- ⑨ 本部事業費用の削減の件(2026年度)
- ⑩ 支部事業運営の見直しの件(2026年度)

◆ 第4回 2026年2月6日(金曜日)・・・於:グランドプリンスホテル高輪(出席者22名)

- ① 2025年度 収支見込、2026年度収支計画の件
- ② 2026年度 事業計画の件
- ③ 2026年度 本部主催会議の開催日程に関する件
- ④ 自主行動計画の件(2026年度 活動計画)
- ⑤ 自販機RB異物混入問題への取組みの件
- ⑥ 公共入札の公募条件に係る陳情活動の件
- ⑦ キャッシュレス決済費用に係る陳情活動方針の件
- ⑧ NEXCO 中日本のごみ箱撤去の件
- ⑨ 三菱UFJ銀行「ペットボトル完全水平リサイクル実証実験」の件
- ⑩ 『自動販売機の日』:飲料自販機業界(4団体)パンフレット制作の件

V. 委員会

【食品衛生委員会】

本委員会は、食品衛生に関する基本方針の策定、自主品質検査等の諸施策の推進、厚生労働省を始めとする関係官公庁に対する食品衛生に関する意見具申と陳情を通じて、食品衛生の向上に資することを目的とする。

本委員会は、カップ式自販機の価値訴求の取組みの基本計画策定の役割を担うものとする。

- 委員長： 井内専務理事(一般社団法人 日本自動販売協会)
- 委員(順不同)： 株式会社アベックス / サントリービバレッジソリューション株式会社
ナショナル・ベンディング株式会社 / トーヨーベンディング株式会社
コカ・コーラボトラーズジャパン株式会社

■ 委員会の開催

◇ 第1回 2025年8月29日(金曜日)・・・WEB会議(出席者7名)

- ① 2025年度自主品質検査の件
- ② カップ式自動販売機:屋内・屋外設置に係わる陳情活動の件

③ その他情報共有

◇ 第2回 2025年12月12日(金曜日)・・・WEB会議(出席者7名)

- ① 2025年度自主品質検査の総括
- ② 厚生労働省への陳情活動の件(報告)
- ③ その他情報交換

【事業推進委員会】

本委員会は、支部役員会と連携し、全国的視野に立ち、公正な競争体制確立の基本方針・実行計画の策定、支部では処理できない案件の対応を通じて、業界の収益率向上に資することを目的とする。

本委員会は、行政機関に対する陳情活動の実行計画および一般競争入札のモデル陳情書等の策定を通じて、行政機関の適正な入札確立の役割を担うものとする。

本委員会は、ルート人材の採用・定着の取り組みの実行計画策定および推進の役割を担うものとする。

- 委員長： 井内専務理事(一般社団法人日本自動販売協会)
- 委員(順不同)： 各支部 事業推進委員長 / アサヒ飲料株式会社 / 株式会社アベックス
ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社 / キリンビバレッジ株式会社
株式会社伊藤園 / ナショナル・ベンディング株式会社
大塚ウェルネスベンディング株式会社 /
サントリービバレッジソリューション株式会社 / ダイードリンク株式会社
コカ・コーラホトラーズジャパン株式会社

■ 委員会の開催

◇ 第1回・・・2025年6月6日(金曜日)・・・於:グランドプリンスホテル高輪(出席者19名)

- ① 自主行動計画の件
- ② 公共入札の不正な公募条件に係る陳情活動の件
- ③ 民間企業の自販機RB業務に係わる改善要請活動の件
- ④ 自販機自主ガイドライン改定(案)の件
- ⑤ 会員向けリーフレット作成の件(自販機RB問題・不正な公募条件)

◇ 第2回・・・2025年9月5日(金曜日)・・・WEB会議(出席者20名)

- ① 自主行動計画の件(情報交換・意見交換)
- ② 会員向けチラシ制作(案)・・・自販機RB問題・不正な公共入札
- ③ インボイス制度の経過措置概要と免税事業者への適正な推奨活動の件
- ④ 自販機RB異物混入問題への取り組み方針の件

◇ 第3回・・・2025年11月7日(金曜日)・・・於:ビジョンセンター田町(出席者18名)

- ① 自主行動計画(情報交換・意見交換)
- ② 自主行動計画:適正な取引条件の提案チラシ案(自販機RB・キャッシュレス決済)の件
- ③ 公共入札の公募条件に係る陳情活動
- ④ 会員向けチラシ・ポスター制作・・・自販機RB異物問題・不正な公共入札
- ⑤ カップ式自販機の屋内・屋外設置に係る陳情の件
- ⑥ 駐車許可制度の改正の件

◇ 第4回…2026年3月6日(金曜日)…WEB会議(出席者21名)

- ① 2026年度 事業計画の件
- ② 2026年度 本部主催会議の開催日程に関する件
- ③ 自主行動計画の件
- ④ 自販機RB異物混入問題への取組みの件
- ⑤ 公共入札の公募条件に係る陳情活動の件
- ⑥ キャッシュレス決済費用に係る陳情活動方針の件
- ⑦ 消費税減税に係る検討課題の件(意見交換)

【広報総務委員会】

本委員会は、事務局相互の意思疎通を通じて、本部・支部の業務運営の円滑化に資することを目的とする。

本委員会は、協会が行う広報活動及び新規会員の入会促進活動についての支部活動における実行・推進の役割を担うものとする。

- ・委員長：井内専務理事
- ・委員：各支部事務局長

■ 委員会の開催

◇ 第1回…2025年9月12日(金曜日)…WEB会議(出席者10名)

- ① 2025年度 自主品質検査に関する件
- ② 2026年度の支部交付金の件
- ③ 支部定期総会および役員会のスケジュール
- ④ 2025年度4-8月の支部活動の報告
- ⑤ 支部定例活動の見直しの件
- ⑥ 2025年度優秀社員表彰に関する件
- ⑦ 本部賛助会員の運用変更の件
- ⑧ 理事会重要決議事項の件

◇ 第2回…2026年1月23日(金曜日)…WEB会議(出席者10名)

- ① 2026年度 支部交付金に関する件
- ② 2026年度 事業計画(案)の件
- ③ 自主行動計画の件
- ④ その他・確認事項

【システム委員会】

本委員会は、キャッシュレス決済比率の拡大を見据え、電子マネー(キャッシュレス)決済システムの共同化を通じて、自販機のお客様支持拡大に資することを目的とする。

本委員会は、清涼飲料自販機関連システム(Iot等)全般の共同化、標準化を通じて、業界の生産性向上とコストダウン実現の役割を担うものとする。

- ・ 委員長:井内専務理事

- ・ 運営委員(順不動)

株式会社アベックス / アサヒ飲料株式会社 / 株式会社伊藤園 / キリンビバレッジ株式会社

サントリービバレッジソリューション株式会社 / ダイードリンク株式会社

ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社

- ・ 技術部会メンバー

株式会社アベックス / アサヒ飲料株式会社 / 株式会社伊藤園 / キリンビバレッジ株式会社

株式会社ユニオントラスト / ダイードリンク株式会社

ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社

■ 技術部会の開催

◇ 第1回…2025年7月22日(火曜日)…WEB会議(出席者9名)

VI. 2025 年度 優秀社員表彰者 (順不同・敬称略)

	会社名	氏名	所属		会社名	氏名	所属
北海道	株式会社北海道伊藤園	イマモト コノミ 今木 道朗	札幌南部支店 主任	北陸	株式会社アベックス	タカサキ コウスケ 高崎 康介	中部支社 金沢営業所 ルートセールス
	サントリービバレッジソリューション株式会社	アライシ ダイ 荒谷 大	北海道支社 企画部		株式会社コーシン	ミヤシタ ユウイチ 宮下 祐一	京都営業所 スーパーバイザー
	株式会社PSビバレッジ	ヒコノリ ヒロシ 飛弾野 仁	営業本部 札幌支店 チームリーダー		サントリービバレッジソリューション株式会社	カワカミ マサシ 川上 昌志	東海・北陸支社 富山第二支店 ルートセールス
	北海道キリンビバレッジサービス株式会社	トケガキ ジュン 十倉 淳	札幌支店 サブマネージャー		株式会社ベネフレックス	フジノ ヒロユキ 左近 芳光	福井営業所 越前出張所 オペレーションコントローラー
	北海道コカ・コーラリテール&ベンディング株式会社	シマヅ ヒロユキ 嶋津 憲一	エリア統括本部 道北支社 稚内支店 稚内オペレーションチーム オペレーション長		株式会社アベックス西日本	オノダテ タカフミ 小野寺 卓磨	関西支社 神戸支店 支店長
東北	株式会社伊藤園	アライシ ヒロユキ 荒井 勇毅	山形支店	株式会社カディアック	ヤマシロ ヒロユキ 山城 裕二	営業2課	
	コカ・コーラボトラーズジャパン ベンディング株式会社	サカモト ヒロユキ 齋藤 修	福島営業所 福島セールスセンター エキスパートセールス担当	金井自動販売株式会社	シノヅメ タカシ 進 猛		
	サントリービバレッジソリューション株式会社	オノダテ タカフミ 小野寺 啓太郎	東北支社 企画部 課長	関西キリンビバレッジサービス株式会社	ミヤザキ ショウタ 宮崎 翔太	大阪中央支店 オペレーション担当	
	株式会社サン・ベンディング東北	ホンダ タカシ 本郷 貴士	第一営業部 第一支店 仙台第四営業所 課長	株式会社関西コーヒー	タカハシ トモヨシ 高橋 智則	自動販売機事業部 販売4課 課長代理	
	仙台キリンビバレッジサービス株式会社	キムラ タカフミ 木村 健太郎	営業部 岩手支店 支店長補佐	株式会社近畿自動販売機サービス	アサヒ トモカズ 浅 智和	ルート営業部	
	みちのくキャンティーン株式会社	イワサキ ヒロユキ 岩崎 維央利	盛岡営業所 セールスマン	コカ・コーラボトラーズジャパン ベンディング株式会社	タナカ ユウスケ 田中 祐介	奈良事業所 天理セールスセンター エキスパートセールスパーソン	
関東甲信越	株式会社アベックス	サカモト イタル 坂本 至	関東支社 小山営業所 所長	サントリービバレッジソリューション株式会社	フジノ ヒロユキ 古林 稔晴	近畿運営二部 姫路第二支店 ルートマネージャー	
	コカ・コーラ ボトラーズジャパン株式会社	モリ タカフミ 森 夕季葉	カスタマーコンタクトサービス部 VMカスタマーコンタクト首都圏第一チーム	ダイドードリンコ株式会社	ホンダ タカフミ 本位田 悟嗣	ダイドーアサヒベンディング株式会社 神戸西営業所 姫路出張所 リーダー	
	株式会社ナムコ	オノダテ ヒロユキ 尾崎 博之	首都圏本部 営業部 マネージャー	株式会社PSビバレッジ	ヒノカミ ヒロユキ 日浦 仁裕	京都支店 支店長	
	株式会社ベネフレックス	ワタナベ タカフミ 和田 大輔	長野営業所 エリアリーダー	樋口鉱泉株式会社	ウエダ タカフミ 上田 拓生	営業部 課長	
	株式会社レイカ	ホシノ タカフミ 星 光明	自販機営業部 ルート営業課 マネージャー	株式会社アベックス西日本	オノダテ ヒロユキ 大崎 靖則	中四国支社 高知営業所 営業所長	
	株式会社和光ベンディング	アライシ ヒロユキ 嵐 裕治	村上営業所 ルートサービス部	株式会社ウエストアライアンス	シノヅメ ヒロユキ 砂野 尚之	松山営業所 マネージャー	
東海	株式会社アベックス	タカサキ ヒロユキ 高橋 弘之	中部支社 岐阜営業所 ルートマネージャー	コカ・コーラボトラーズジャパン ベンディング株式会社	シノヅメ コウイチ 西田 浩一	広島営業所 広島セールスセンター フルサービスセールス担当	
	コカ・コーラ ボトラーズジャパン ベンディング株式会社	スズキ ユウ 瀧澤 創	愛知三河東営業所 豊田SC セールスパーソン	ダイドー・タケナカベンディング株式会社	ナカガキ ヒロユキ 中田 浩宣	西部営業所 営業部 係長	
	サントリービバレッジソリューション株式会社	タカハシ コウ 田川 豪	名古屋中央支店 ルートマネージャー	株式会社アベックス西日本	ホシノ タカフミ 星脇 裕輝	国分営業所 メカニック	
	株式会社白木屋→穂の国ベンディング	カバヤフ カズヨ 樺澤 和代	自動販売機グループ グループ長	九州アサヒ飲料販売株式会社	タカサキ ナオユキ 根北 尚幸	鳥栖支店 主任	
	新和薬品株式会社	タケナカ ユウ 竹中 優	営業部 課長	コカ・コーラボトラーズジャパン ベンディング株式会社	フクモリ ヒロユキ 福森 大希	都城事業所 鹿屋セールスセンター エキスパートセールスパーソン	
	タケショウ株式会社	ムカイダ カズヤ 向田 和也	経営管理本部 総務部 課長	サントリービバレッジソリューション株式会社	ヤスナガ ヒロユキ 安永 博昭	北大分支店 ルートセールス	
	トーヨーベンディング株式会社	マツモト ノゾム 松元 望	事業統括本部 大阪 エリアマネージャー 兼 特命チームリーダー	ダイドードリンコ株式会社	ムラカミ ヒロユキ 村上 聖磨	九州営業部 福岡オフィス開発担当 リーダー	
	株式会社PSビバレッジ 中部支社	フチダ コウタロウ 土田 孝太郎	東海支店 支店長				

※各支部 秋の定期総会・定例会等にて
優秀社員表彰式を実施

VII. 「清涼飲料自販機協議会」活動

- JAMA運営委員(順不動)
株式会社アベックス / FVジャパン株式会社
サントリービバレッジソリューション株式会社 / 株式会社八洋

- 運営委員会の開催 (於:リアル+WEB のハイブリッド方式)
 - ① 2025年 6月 20日(金曜日)
 - ② 2025年 9月 16日(火曜日)
 - ③ 2025年 12月 16日(火曜日)
 - ④ 2026年 3月 17日(火曜日)

2025 年度 収支報告

財 産 目 録

貸 借 対 照 表

収 支 計 算 書

損 益 計 算 書 (正味財産増減計算書)

監 査 報 告 書

財 産 目 録

2026 年 3 月 31 日現在

(単位:円)

摘 要		前 期	当 期
(資産の部)			
現金		0	0
普通預金	みずほ銀行 新橋中央支店	70,159,281	78,009,156
定期預金	みずほ銀行 新橋中央支店	10,000,000	10,000,000
事務所保証金	ひのき屋ビル3F(22坪)	0	0
前払金		0	332,420
仮払金		0	0
未収金		132,000	183,000
資 産 合 計		80,291,281	88,524,576
(負債の部)			
預り金	社会保険料	0	0
	源泉税	169,140	163,503
	雇用保険	0	0
	住民税	51,800	52,700
仮受金		0	0
未払金		0	2,601,720
退職給与引当金	期末残高	9,212,000	10,159,000
負 債 合 計		9,432,940	12,976,923
差 引 正 味 財 産		70,858,341	75,547,653

貸 借 対 照 表

2026 年 3 月 31 日現在

(単位:円)

資産の部			負債・資本の部		
科 目	金 額		科 目	金 額	
	前 期	当 期		前 期	当 期
現金	0	0	預り金	220,940	216,203
普通預金	70,159,281	78,009,156	仮受金	0	0
定期預金	10,000,000	10,000,000	未払金	0	2,601,720
事務所保証金	0	0	退職給与引当金	9,212,000	10,159,000
前払金	0	332,420	次期繰越金額	70,858,341	75,547,653
立替金	0	0	(前期繰越金額)	70,379,556	70,858,341
未収金	132,000	183,000	(当期収支差額)	478,785	4,689,312
合 計	80,291,281	88,524,576	合 計	80,291,281	88,524,576

収 支 計 算 書

自：2025年 4月 1日
至：2026年 3月 31日

(単位:円)

収入の部			支出の部					
科 目	金 額		科 目	金 額				
	予 算	当 期		予 算	当 期			
正会員会費	40,420,000	40,561,000	事業費	9,680,000	11,254,385			
			支部活動費(交付金)	13,875,000	13,875,000			
賛助会員会費	11,700,000	11,800,000	給与手当	18,093,000	17,992,400			
			福利厚生費	2,300,000	2,104,929			
減免額	0	0	会議費	2,800,000	2,921,095			
			旅費・交通費	4,000,000	3,485,641			
受取利息	50,000	205,867	印刷費	0	0			
			交際費	50,000	0			
収益事業(支出無)	6,000,000	10,375,415	消耗品費	1,200,000	1,269,045			
			図書費	160,000	215,546			
雑収入	2,775,000	4,538,004	通信費	300,000	231,548			
			関係団体負担金	300,000	304,500			
			内訳：公的助成金 ：支部からの戻り	0 2,775,000	(0) (4,538,004)	借室料	4,739,000	4,738,800
			管理費	0	0			
その他会員収入 (会員支援事業)	0	0	水道光熱費	170,000	166,788			
			リース料	1,560,000	1,633,226			
退職給与引当金取崩	0	0	租税公課	300,000	325,431			
			雑費	150,000	125,640			
			退職給与引当金繰入	947,000	947,000			
			雑損失	0	0			
			退職給与金	0	0			
			業務委託費	1,200,000	1,200,000			
小 計	60,945,000	67,480,286	小 計	61,824,000	62,790,974			
前期繰越収支差額	70,858,341	70,858,341	(当期収支差額)	△ 879,000	4,689,312			
			次期繰越金額	69,979,341	75,547,653			
合 計	131,803,341	138,338,627	合 計	131,803,341	138,338,627			

2025年度損益計算書(正味財産増減計算書)

単位:円

項目	当年度	前年度	増減	備考
1. 正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1)経常収益				
・正会員会費	40,561,000	41,845,000	△ 1,284,000	
・賛助会員会費	11,800,000	11,337,500	462,500	
・会費減免額	0	0	0	
・公的助成金収入	0	0	0	
・会員支援事業	0	0	0	
・収益事業	10,375,415	8,107,600	2,267,815	
・受取利息	205,867	42,474	163,393	
・雑収入(その他収入)	4,538,004	5,951,013	△ 1,413,009	
・退職給与引当金取崩	0	1,530,000	△ 1,530,000	
・寄付金収入	0	0	0	
			0	
経常収益計	67,480,286	68,813,587	△ 1,333,301	①
(2)経常費用				
◇事業費用計	50,535,193	54,659,123	△ 4,123,930	
・事業費	8,440,789	9,233,985	△ 793,196	
・活動費	13,875,000	16,420,000	△ 2,545,000	
・給与手当	9,582,000	10,826,250	△ 1,244,250	
・退職給与金		1,147,500	△ 1,147,500	
・福利厚生費	1,578,697	1,995,272	△ 416,575	
・会議費		0	0	
・旅費交通費	2,962,795	2,737,638	225,157	
・印刷費		0	0	
・交際費		0	0	
・消耗品費	951,784	876,491	75,293	
・図書費	215,546	152,807	62,739	
・通信費	173,661	293,396	△ 119,735	
・関係団体負担金	304,500	299,500	5,000	
・本部賃借料	3,554,100	3,554,100	0	
・本部管理費	0	0	0	
・本部光熱費	125,091	126,112	△ 1,021	
・リース料	1,224,920	1,009,261	215,659	
・雑費	94,230	748,650	△ 654,420	
・租税公課	325,431	285,013	40,418	
・雑損失	0	0	0	
・退職給与引当金取崩	710,250	710,250	0	
・業務委託費	6,416,400	4,242,900	2,173,500	
◇管理費計	12,255,781	13,675,680	△ 1,419,898	
・事業費	2,813,596	3,077,995	△ 264,399	
・給与手当	3,194,000	3,608,750	△ 414,750	
・退職給与金		382,500	△ 382,500	
・福利厚生費	526,232	665,091	△ 138,858	
・会議費	2,921,095	3,018,812	△ 97,717	
・旅費交通費	522,846	483,113	39,734	
・印刷費	0	0	0	
・消耗品費	317,261	292,164	25,098	
・通信費	57,887	97,799	△ 39,912	
・本部賃借料	1,184,700	1,184,700	0	
・本部管理費	0	0	0	
・本部光熱費	41,697	42,037	△ 340	
・リース料	408,307	336,420	71,886	
・雑費	31,410	249,550	△ 218,140	
・雑損失	0	0	0	
・退職給与引当金取崩	236,750	236,750	0	
経常費用計	62,790,974	68,334,802	△ 5,543,828	②
当期経常増減額	4,689,312	478,785	4,210,527	①-②
2. 経常外増減の部				
(1)営業外収益				
・営業外収益	0	0	0	・配当金、その他営業外収入
営業外収益計	0	0	0	
(2)営業外費用				
・営業外費用	0	0	0	・支払利息、その他営業外費用
営業外費用計	0	0	0	
当期経常増減額	4,689,312	478,785	4,210,527	①-②
◇当期一般正味財産増減額	4,689,312	478,785	4,210,527	①-②
◇一般正味財産期首残高	70,858,341	70,379,556	478,785	・前期繰越金
◇一般正味財産期末残高	75,547,653	70,858,341	4,689,312	
II 指定正味財産増減の部				
○当期指定正味財産増減額	0	0	0	※公益法人(寄付、国等指定補助金等)
○指定正味財産期首残高	0	0	0	※公益法人(寄付、国等指定補助金等)
○指定正味財産期末残高	0	0	0	※公益法人(寄付、国等指定補助金等)
III 正味財産期末残高	75,547,653	70,858,341	4,689,312	・貸借対照表の次期繰越金・財産目録の正味財産

以上のとおり提出いたします。

2026年4月10日

一般社団法人 日本自動販売協会

会 長	馬 場 隆 英
副 会 長	石 丸 久
専務理事	井 内 邦 俊
理 事	加 藤 義 夫
理 事	山 田 雄 亮
理 事	久 保 健 一
理 事	筈 井 昌 美
理 事	竹 中 利 文
理 事	玉 家 浩 一
理 事	大 河 内 昭 博
理 事	坂 謙 一 郎
理 事	松 波 広 之
理 事	佐 々 木 恒 樹
理 事	上 野 剛 嗣
理 事	地 村 重 寛
理 事	毛 利 輝 志
理 事	清 水 博 之
理 事	渡 邊 一 史
監 事	小 川 真 司
監 事	石 原 正 一

監査報告書

一般社団法人 日本自動販売協会


会長 馬場 隆英 殿

2025年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財産目録、貸借対照表、および収支計算書を会計に係る帳簿、明細書類等により監査した結果、適法かつ正確であることを認めます。

2026年4月10日

一般社団法人 日本自動販売協会

監事 小川 真司 

監事 石原 正一 

2026年度 事業(活動)計画案

1. 組織強化事業

- ①新規会員の入会促進活動 : 新規会員の戦略的・計画的な拡大活動の実行
- ②本部賛助会員サービス拡充 : 賛助会員サービス拡充による会員支援活動の強化
- ③新協業事業の実行 : 自販機OPの全国団体としての強みを活用した協業事業の実行

2. 委員会・部会活動

(1) 広報総務委員会

- ①新規会員の入会促進活動 : JAMAの会員優遇制度を活用した非会員企業への活動
- ②支部活動の活性化の実現 : 支部役員会の更なる機能拡充及び支部エリア会議の定着
- ③支部の事務局業務の生産性向上の実現 : 支部事務局業務の標準化、本部への移管

(2) 食品衛生委員会

- ①カップ式自販機自主品質検査の実行 : 自主品質検査の内容・方法・時期の継続
- ②カップ式自販機の厚労省等への陳情 : 改正食品衛生法後の地方自治体の標準化及び高速道路、地下施設に係る屋内・屋外施設基準の陳情(継続)

(3) 事業推進委員会

- ①業界ガイドラインおよび業界指針の制定と実行度の向上。
- ②行政機関に対する陳情活動の実行 : 公共入札のモデル陳情書・要請文書の作成
- ③関係行政機関に対する自販機に係る具申と要請、陳情

(4) システム委員会

- ①キャッシュレス対策の推進 : JAMA推奨キャッシュレス決済の高機能、低価格の実現
- ②自販機関連システムの共同化・標準化の検討 : 業界団体との連携強化

3. 自主行動計画

- ①「自主行動計画」の成功事例の継続的収集と成功事例の活用の促進(成功事例集制作)
- ②「自主行動計画」の業界内への浸透を目的とした動画の制作と活用の促進
- ③「自主行動計画」の再周知(3月・9月)と取引先向けのチラシの更新

4. 重点陳情活動

- ①【経済産業省・中小企業庁】: キャッシュレス決済に係るコスト低減の陳情
- ②【警察庁】: 「駐車許可制度の改正」の都道府県警察署の判断基準の平準化の陳情
- ③【環境省・地方自治体】: 自販機RB異物混入問題の解決に係る陳情

5. 業界活動

- ①清涼飲料自販機協議会の共同運営と業界連活動(継続)
- ②「自販機: ペットボトル排除に関する行動指針」の会員への浸透(5月～6月全清飲と連携)
※ターゲット市区町村に対する「自販機: ペットボトル排除の見直し活動」の実行

6. 福利厚生事業

- ①自販業50年及び25年会員の永年営業表彰(継続)
- ②優秀社員表彰 : 規定に則った運営(継続)
- ③会員に対する慶弔見舞(継続)

7. その他の重点課題

- ①公正な取引を実現する為の自販機設置先への法令遵守の活動
- ②自販機オペレーター業種の「日本標準産業分類」への新設
- ③消費税減税への迅速・的確な対応策の検討(減税決定後に活動決定)

□審議事項・・・第4号議案

2026(令和8)年度 収支予算(案)

自：平成 2026 年 4 月 1 日
至：平成 2025 年 3 月 31 日

(収入の部)

(単位:円)

科 目	2025年度 実績	2026年度 予算案	差 引	備 考
前期繰越金額	70,858,341	75,547,653	4,689,312	
正会員会費	40,561,000	39,500,000	△ 1,061,000	141 社 ※2026年4月1日現在
賛助会員会費	11,800,000	11,550,000	△ 250,000	49 社 ※2026年4月1日現在
減免額	0	0	0	
受取利息	205,867	200,000	△ 5,867	
収益事業(支出無)	10,375,415	6,000,000	△ 4,375,415	電子マネー事務局協力費、厚労省業務委託
会員支援事業	0	0	0	
退職金給与引当金取崩	0	0	0	
雑収入		0	0	助成金未確定
雑収入(支部からの戻り)	4,538,004	4,000,000	△ 538,004	
小 計	67,480,286	61,250,000	△ 6,230,286	
合 計	138,338,627	136,797,653	△ 1,540,974	

(支出の部)

(単位:円)

科 目	2025年度 実績	2026年度 予算案	差 引	備 考
事業費	11,254,385	8,700,000	△ 2,554,385	総会、自主品質検査、自販機協議会、表彰、協議会、 広告宣伝費、賞詞交歓会、表彰関係、その他
支部活動費(交付金)	13,875,000	13,875,000	0	
給与手当	17,992,400	18,141,000	148,600	本部事務局員
福利厚生費	2,104,929	2,110,000	5,071	法定福利費、事務局員健康診断、慶弔見舞金
会議費	2,921,095	2,400,000	△ 521,095	
旅費・交通費	3,485,641	4,000,000	514,359	支部旅費、通勤費含む
印刷費	0	0	0	
交際費	0	50,000	50,000	
消耗品費	1,269,045	1,300,000	30,955	コピー代、その他事務用品
図書費	215,546	160,000	△ 55,546	
通信費	231,548	250,000	18,452	NTT、切手、ヤマト
関係団体負担金	304,500	300,000	△ 4,500	日本食品衛生協会、全容協、社会保険協会
借室料	4,738,800	5,360,000	621,200	395×12、更新保障委託料
管理費	0	0	0	
水道光熱費	166,788	180,000	13,212	
リース料	1,633,226	1,600,000	△ 33,226	保守料、PC、共有ドライブ、複合機、電話機、HP
租税公課	325,431	350,000	24,569	法人税
雑費	125,640	150,000	24,360	振込手数料他、ネットバンキング
退職給与引当金繰入	947,000	950,000	3,000	
雑損失	0	0	0	
退職給与金	0	0	0	
業務委託費	1,200,000	1,200,000	0	弁護士100×12
小 計	62,790,974	61,076,000	△ 1,714,974	
当期収支差額	4,689,312	174,000		
次期繰越金額	75,547,653	75,721,653	174,000	
合 計	138,338,627	136,797,653	△ 1,540,974	

□ 審議事項・・・第5号議案

一般社団法人「日本自動販売協会」理事・監事選任案(敬称略)

JAMA役職	氏名	所属会社	所属会社役職
会長	馬場 隆英	コカ・コーラ ボトラーズジャパンベンディング株式会社	代表取締役社長
副会長	石丸 久	サントリービバレッジソリューション株式会社	営業統括本部 顧問
専務理事	井内 邦俊	協会本部	
理事/北海道支部長	山田 雄亮	北海道コカ・コーラボトリング株式会社	専務取締役
理事/東北支部長	北村 司	サントリービバレッジソリューション株式会社	北海道・東北支社 支社長
理事/関東甲信越支部長	久保 健一	コカ・コーラボトラーズジャパン株式会社	ベンディングビジネスユニット 首都圏営業本部 本部長
理事/東海支部長	佐々木 恒樹	サンポッカサービス株式会社	代表取締役社長
理事/北陸支部長	松波 広之	北陸コカ・コーラボトリング株式会社	代表取締役専務執行役員
理事/関西支部長	上野 剛嗣	コカ・コーラボトラーズジャパン株式会社	ベンディング関西/中部営業本部 関西営業地区統括部 統括部長
理事/中四国支部長	竹中 利文	ダイドー・タケナカベンディング株式会社	代表取締役社長
理事/九州支部長	毛利 輝志	コカ・コーラボトラーズジャパン株式会社	ベンディングビジネスユニット 九州/中四国事業統括本部本部長
理事	玉家 浩一	株式会社伊藤園	執行役員 営業統括管理本部 本部長
理事	渡部 力	日本コカ・コーラ株式会社	ベンディング事業部 ディレクター
理事	芳野 博郎	キリンビバレッジ株式会社	自販機営業本部 執行役員 本部長
理事	大河内 昭博	サントリービバレッジソリューション株式会社	取締役 常務執行役員 営業統括本部長
理事	地村 重寛	株式会社アベックス	取締役 事業運営担当
理事	渡邊 一史	ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社	営業本部 自販機統括部 部長
理事	清水 博之	アサヒ飲料株式会社	執行役員 自販機事業本部長
監事	小川 真司	FVジャパン株式会社	代表取締役社長
監事	石原 正一	ダイドードリンコ株式会社	自販機営業本部 執行役員 副本部長

以上 20 名

● 支部事務局一覧

支部名	区 域	事務局長
北海道	北海道	笹森 義雄
東 北	青森県、秋田県、岩手県、山形県、宮城県、福島県	渡辺 圭太郎
関東 甲信越	栃木県、茨城県、群馬県、新潟県、長野県、埼玉県、 東京都、千葉県、山梨県、神奈川県	小松川 正彦
東 海	静岡県、愛知県、三重県、岐阜県	吉田 雄太
北 陸	富山県、石川県、福井県	松村 泰之
関 西	滋賀県、京都府、大阪府、奈良県、兵庫県、和歌山県	齊藤 龍一
中四国	鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県、香川県 徳島県、高知県、愛媛県	上田 榮三
九 州	福岡県、大分県、長崎県、熊本県、宮崎県、佐賀県 鹿児島県、沖縄県	北村 彰則

一般社団法人

日本自動販売協会

JAPAN AUTOMATIC MERCHANDISING ASSOCIATION

〒108-0014 東京都港区芝五丁目 29 番 20 号 クロスオフィス三田 409

TEL : 03-6435-7821

FAX : 03-6435-7822

E-mail : info@jama-vm.com

HP : www.jama-vm.com



